

# R I S K M A N A G E M E N T



## The five key areas of risk in consultants' appointments

INTERNATIONAL FEDERATION OF CONSULTING ENGINEERS

### A Short Guide

リスクマネジメント ショートガイド  
コンサルタント契約における5つのリスク分野

(社)日本コンサルティング・エンジニア協会 

Fédération Internationale des Ingénieurs-Conseils  
International Federation of Consulting Engineers  
Internationale Vereinigung Beratender Ingenieure  
Federación Internacional de Ingenieros Consultores



2009



## Foreword

### 序 (Foreword)

専門的技術サービスを提供するコンサルタントに影響する賠償責任(liability)問題の増加が世界的な傾向となってきました。その結果、数多くのコンサルタントのほぼ全ての受注業務がクレーム発生の可能性に晒されています。

賠償責任問題に関連したクレームは、たとえ成功裏に防御できたとしても、主要な混乱要素であることは疑いがないでしょうし、専門職としての実務にとって大きな損害ですらあるのです。

作業環境の劣化が色々な理由で発生してきました。こうした理由のうち重要なことは、様々な委員会形式となったクライアントとコンサルタントの関係へと、著しく変化してきた背景が指摘でき、その場合、より膨大な要求事項やより複雑な調達手続きが伴うこととなります。

マイナス傾向にある賠償責任状況を反転させることは、総じてコンサルタント業界の関心事となっています。コンサルタントの健全なリスク管理の手順を実行することが、これを成し遂げるための力になるでしょう。

このショートガイドは、コンサルタントが提供する専門的技術サービスの活用 (professional services appointments) の際に、解決の鍵となる事項に対して、わかりやすく基本的なリスク管理に焦点を当てます。

FIDIC 会員は各国で、異なった法体系や業務実施条件のもとに実務を行っており、これらの出版物は幅広い観点での一般論としてしか提供できないものです。従って、読者はそれぞれの表題に関する議論は、ある特殊な国々の状況下での専門的技術サービスの遂行に対し、そのまま適用できるかどうか、あるいは、適切かどうか注意頂きたいと思います。

この出版物に含まれるどんな特別なポイントについても、実施するにはコンサルタントが FIDIC 会員協会と一緒に内容をチェックすべきでしょう。そして、法律や保険に関するアドバイザーと一緒に最適な行動の道筋を決めるべきでしょう。



## C o n t e n t s

### 目次 (Contents)

			ページ
	序	foreword	
	謝辞	Acknowledgements	
	目次	Contents	1
	はじめに	Introduction	2
1	クライアント	Clients	4
2	報酬	Fees	8
3	サービスの範囲	Scope	14
4	人材	Resources	17
5	契約書	Agreements	20
	参考文献	Further information	23